

日経ヘルスケア

NIKKEI
HEALTHCARE

2025
7
No.429



日経ヘルスケアの特設サイト
「医療・介護経営」
<https://nkbp.jp/nhc2025>

失敗・成功事例に学ぶ
人事労務セミナー
開催!

▶詳しくは46ページ

特集

患者が集まる 広報・ 地域戦略

特集

人材確保に効く!
「週休3日制」の選択肢

Report

寄稿

AIを活用した訪問診療で地方医療に活路

病医院／高齢者施設

建築・設備機器

増改築で新しい要素を加え、地域“1番”の病院目指す

医療法人神甲会 隈病院

医療福祉施設の建築設計を手掛けるメドックスは、収益向上につながる企画段階からのサポートを得意とする。同社の中田利夫氏と佐藤憲一氏に、病院設計で重視する点を聞いた。

写真提供：株式会社メドックス

**要望を絞りみながら増改築し
収益アップにつなげる**

——御社は医療福祉施設の建築設計・監理のほか、施設の事業収支計画や補助金取得など企画段階からのサポートもされています。最近は、どのようなことが課題として上げられますか。

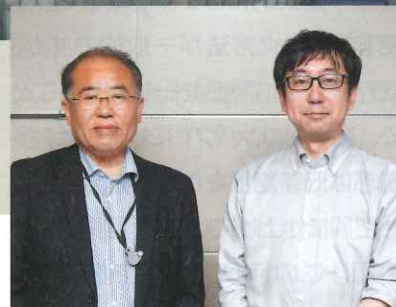
中田 民間の中小病院が抱える課題の多くは老朽化です。現場では、「建物が古くて新しい医療機器に対応できない」「狭くて使いづらい」といった声を多く聞きます。一番の問題は、建設費の高騰によって、建て替えが

かなり厳しい状況にあることです。

10～15年前まで病院建設の坪単価は60～70万円。1床1000万円として200床の病院を建て替える場合の建設費は約20億円。それが今では50～60億円まで高騰しています。

当社が設計する中小病院の約9割は既存施設を利用した増改築です。設備など使えるものは活用し、足りない要素を加えて収益を上げることを目指します。要望を全て反映するのではなく、何を実現し、どこを調整すべきか絞り込むことが重要です。

佐藤 老朽化は避けられない問題です。何も手を打たなければ収益が下がり、職員の離職が進み、負のスパイラルに陥ってしまう。日本病院会などによる昨年の調査では、全国の病院のおよそ7割が営業利益ベースで赤字経営でした。建て替えに



写真左から株式会社メドックス 代表取締役社長 中田利夫氏、同 取締役 佐藤憲一氏

莫大なコストを掛けても、赤字経営では病院が潰れかねません。

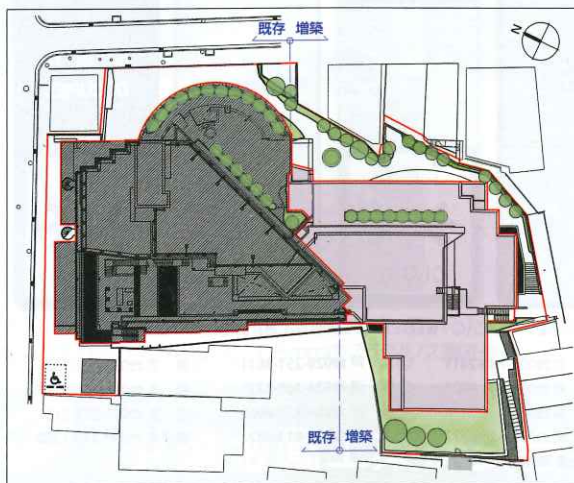
増改築では事業者側の要望を聞きながら、最低限どこまで新しくするのかについて相談します。何より大切なのは収益を落とさないこと。増改築で施設が新しくなれば、職員のやる気が出てきて患者も増え、建て替え後の経営が改善します。

**使いやすさを重視して
新旧施設を一体化する**

——増改築の具体的な事例について教えていただけますか。

中田 2024年竣工の「医療法人神甲会『隈病院』」の大規模増改築は、使い勝手を優先したプランが実現しました。2005年の敷地内建て替えも、当社が設計を担当しています。

甲状腺疾患の専門病院で、国内外から日に600～700人の外来患者が訪れます。多くの患者は採血や超



【図1】「医療法人神甲会 隈病院」 1階平面図。増築部と既存施設をつなげた

音波などの検査を受けるので、待機スペース不足が大きな課題でした。

そこで、待合ラウンジや検査室を拡張するため既存施設の南側に増築部を新築し、すべてのフロアで既存施設とつなげています(図1)。

佐藤 建築的には2棟を離して渡り廊下でつなぐ方法が一般的ですが、既存施設と増築部を一体化することで、動線をコンパクトにしました。接続部は既存施設を改修して、連続した空間に仕上がっています(写真1)。

中田 このほか隈病院では、ZEB Orientedを取得したことも大きなトピックスです。高断熱化や空調・照明の制御などで、一次エネルギーの



【写真1】「医療法人神甲会 隈病院」病棟5階の待合ラウンジ。既存施設(写真奥側)を改修し、エキスパンションジョイントで接続する増築部と一体的な空間に仕上げた

消費量を基準建物に対し33%削減する計画としました。

——病院設計で積極的に木造を採用されている点も御社の大きな特徴です。

佐藤 「医療法人社団村田会『村田会湘南大庭病院』は、受付や外来が入る1階を鉄筋コンクリート造と

し、2、3階の病棟を木造で設計した事例です(写真2)。地域包括ケア病床と療養病床で計91床あります。これだけの規模の病院で木造を採用するケースは、珍しいと思います。

1階は将来の可変性に対応しやすい構造としましたが、病棟は大きくプランが大きく変わらないと考えて、

AUTODOOR



MFS シリーズ

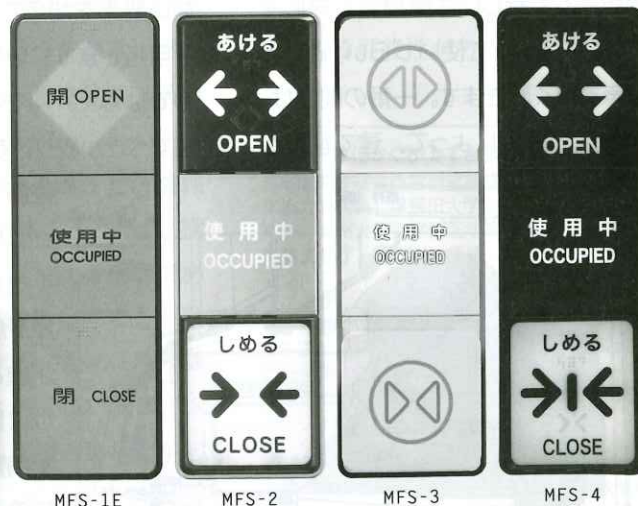
バリアフリートイレ用自動ドアスイッチ

- ・MFS-1E(スタンダードタイプ)
- ・MFS-2(ユニバーサルデザインタイプ)
- ・MFS-3、MFS-4(非接触タイプ)

*全シリーズ「多言語音声案内システム」
オプション対応可能・抗菌塗装



バリアフリートイレ用
自動ドアスイッチは
選べる時代へ



寺岡オートドア株式会社

<https://www.teraoka-autodoor.co.jp>

寺岡自動ドア



○札幌 ☎011-214-0567
○東京 ☎03-5718-5111
○名古屋 ☎052-911-2361
○高松 ☎087-862-3828
○那覇 ☎098-886-0946

○仙台 ☎022-782-2411
○甲府 ☎055-241-8221
○金沢 ☎076-265-5418
○福岡 ☎092-626-8877
ほか全国各拠点

○水戸 ☎029-251-8611
○新潟 ☎025-268-3221
○大阪 ☎06-6372-6066
○長崎 ☎095-813-3821

○東京 ☎03-3493-3521
○松本 ☎0263-58-0777
○広島 ☎082-873-3131
○鹿児島 ☎099-210-1382

木造枠組壁工法を採用しました。木の柔らかさや温かみは患者に優しく、病院の病棟に向いています。足腰への負担を軽減するので職員の働きやすさにもつながります。

ダウンサイジングしながら 一歩ずつ増改築を進める

——最後に、病院の増改築で重視すべきポイントについて教えてください。

中田 人口減少社会が進む日本では、病院で働く職員が少なくなり、施設をダウンサイジングせざるを得なくなるでしょう。そんな状況下でも地域医療に貢献し続けられるように、

古くても規模が縮小しても、新しい要素を加えながら地域の1番の病院を目指すことが大切です。例えば若いスタッフが働きやすい環境を整

えるために、常時使わない部屋の面積を削って福利厚生スペースに充てるなど、できることはあります。

佐藤 築50年の施設でも躯体は使えます。全面建て替えは諦めて内装を改修し、収益を生む機能を強化することが大切です。ある病院の増改築では既存部と増築部を1棟化し、約280床の病棟を再編しました。回



〔写真2〕「医療法人社団村田会『村田会湘南大庭病院』」1階は鉄筋コンクリート造、2、3階病棟は木造とし、木造枠組壁工法を採用した

復期リハビリテーションや地域包括ケアなどの病床を増床することで、大幅な収益アップにつながりました。

中田 医療を取り巻く環境は不透明な状況で、無理な投資は控えるべき時期だと思います。まずは少しずつ先を見ながら一歩一歩進め、さらに5年後に様子を見ながら慎重に増改築を進めることが望ましいですね。

美観と耐久性を兼備えたステンレス製品

STAINLESS

—— ステンレス製便器・洗面器 ——



ステンレス製ベット便器
PT-0002型

詰まらない



上給水型
No. K-2001

錆びない



水洗式洋式大便器
YD-6005型DX

既設物と取り
替えが容易

割れない



水洗式洋式大便器
No. YD-6005型

掃除が簡単



身障者用対応洗面器
C1102型

水の流れがよい



ストール型小便器
No. B-8817

ステンレス製大便器は陶器と同じ流線型を持っているため水の流れが良く、もしストラップでつまりが生じても点検口から異物を簡単に取り出せます。しかも、1.5mmのステンレス鋼を使用、ハンマーで叩いても割れない強さと美しさで永くご使用頂けます。



製造・発売元

共進金属工業株式会社

本社・工場／〒547-0006 大阪市平野区加美正覚寺4丁目6番21号
TEL(06)6791-5516(代) FAX(06)6791-0100
URL : <http://www.kyosin-kk.co.jp>